

COMUNE DI SAN MARCO ARGENTANO

(Provincia di Cosenza)

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N.7 DEL 23/01/2014

OGGETTO: ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA INTERNO DI REPORTING DEL CONTROLLO DI GESTIONE (EX ART.14 DEL T.U.E.L.)- APPROVAZIONE REGOLAMENTAZIONE.

L'anno *duemilaquattordici* il giorno *sedici* del mese di *gennaio* alle ore *09,30* presso questa sede comunale, il Commissario Straordinario Dr.ssa Eufemia Tarsia, nominata con D.P.R. prot. del 27/09/2013 n.0013661 Class.15925/123, assistita dal Segretario Generale Dr. Antonio Coscarelli, assume le proprie determinazioni sulla proposta di deliberazione indicata in oggetto, *con i poteri spettanti alla Giunta Comunale*

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Vista la proposta di deliberazione in data 23/01/2014, avente ad oggetto "ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA INTERNO DI REPORTING DEL CONTROLLO DI GESTIONE (EX ART.14 DEL T.U.E.L.)- APPROVAZIONE REGOLAMENTAZIONE", allegato sub.A);

Visto il parere di regolarità tecnica espressi su detta proposta ai sensi dell'art. 49 del D.Lvo 18/08/2000 n.267 e ss.mm.ii.; (Sub.B);

D E L I B E R A

Di Approvare in ogni sua parte la proposta di deliberazione del 23/01/2014, recante : "ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA INTERNO DI REPORTING DEL CONTROLLO DI GESTIONE (EX ART.14 DEL T.U.E.L.)- APPROVAZIONE REGOLAMENTAZIONE", che allegato alla presente (sub A) forma parte integrante e sostanziale del presente atto;

Di Demandare ai Responsabili di Settore Finanziario gli ulteriori adempimenti;

Di Rendere la presente immediatamente esecutiva ai sensi dell'art.134, comma 4°, del D. Lgs. 18/8/2000, n.267.

Letto, approvato e sottoscritto

IL SEGRETARIO GENERALE
F.to Dott. Antonio Coscarelli

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
F.to Dr.ssa Eufemia Tarsia

Sub A)

Ufficio Proponente: Settore Finanziario -Personale

Proposta della deliberazione: “ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA INTERNO DI REPORTING DEL CONTROLLO DI GESTIONE (EX ART.14 DEL T.U.E.L.)- APPROVAZIONE REGOLAMENTAZIONE.”.

IL RESPONSABILE DEL SETTORE FINANZIARIO-PERSONALE

Richiamata la deliberazione consiliare n.3 del 29/01/2013 con la quale è stato approvato il regolamento dei Controlli interni ex art.14 TUEL;

Rilevato che la funzione di “Controllo di gestione” non può essere considerata una mera appendice dei servizi finanziari;

Ritenuto di dover organizzare il Controllo di gestione nel Comune di San Marco Argentano, attraverso apposita Regolamentazione;

Ritenuto:

- Che il controllo di gestione non può essere efficace se non si realizza il passaggio da una cultura dirigenziale ad una cultura manageriale;
- Che la cultura dirigenziale rileva principalmente la qualità dei risultati dell'azione amministrativa e l'applicazione di norme indirizzi e procedure ;
- Che l'introduzione di un sistema di controllo di gestione è un'operazione di “cambiamento organizzativo”;
- Che le analisi dei costi, degli indicatori, degli scostamenti rispetto alle previsioni o agli standards devono diventare normali strumenti di gestione evitando che esse diventino “elaborazioni fine a se stesse”;
- Che complessivamente si può affermare che il controllo di gestione è un sistema di responsabilizzazione che utilizza standards, costi, indicatori ecc: funzionali a creare un sistema di responsabilizzazione sull'efficace ed efficiente uso delle risorse;
- Che una peculiare caratteristica di un Ente Locale è che i flussi informativi sono prodotti di continuo da tutto l'apparato e forniti a chiunque le richieda (*assessorato, uffici, personali, utenti ecc.*) senza alcun processo logico di “reporting” ;
- Che infatti, quasi sempre, il flusso di informazioni è discontinuo, in quanto nasce da esigenze non programmate, e viene fornito, molto spesso, dallo stesso ufficio o servizio, che ne può ricavare giovamento;
- Che il sistema di “reporting” è importante (e quindi utile) non tanto come processo analitico e descrittivo di tutte le possibili sfaccettature, aspetti, tipologie e configurazione dei dati, ma come livello di sintesi derivata dal flusso di informazioni che vi convergono sia dai dati ufficiali (contabilità generale), sia da valutazioni soggettive;
- Che le sue caratteristiche devono essere:
 - a) *Sistematicità: i dati devono essere esposti sempre nello stesso modo; devono dar modo a chi riceve informazioni di assimilarla e di ritrovarla poi esposta sempre con le stesse modalità;*

- b) *Organicità; il rapporto deve essere compilato sempre in modo organico in ogni sua parte, non devi mai dare l'idea di essere causale;*
- c) *Competenza; devono essere analizzati tutti gli aspetti scelti come obiettivo d'analisi; il modo di esposizione non deve essere cambiato con frequenza;*
- d) *Tempestività; per essere efficace l'informazione deve essere comunicata in tempi molto stretti; meglio un'informazione precisa al 95%, nei tempi giusti, che una perfetta, fuori tempo massimo;*
- e) *Scadenza; un rapporto deve uscire sempre (ogni mese, ogni trimestre, ogni settimana. Secondo quanto deciso). Deve essere messo con puntualità, deve innestare nel destinatario quel processo di attesa ed implicitamente di accettazione dell'informazione economica che gli viene fornita.;*

Visto lo schema di Regolamento di un sistema interno fisso di Reporting così come predisposto dalla Segreteria Generale, di cui all'allegato A) che è parte integrante e sostanziale del presente atto;

Visto il TUEL 18.08.2000 n.267, capo III° e ss.mm.ii.;

Visto l'art.48 del T.U.E.L.;

Acquisito il parere tecnico favorevole reso dal Responsabile del Settore Finanziario ex art. 49 del D.L. 267/2000;

DELIBERA

1. **LA NARRATIVA** che precede, interamente confermata, forma parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
2. **DI APPROVARE** lo schema di regolamentazione di un sistema interno di reporting che si costituisce di n. 4 articoli di cui all'allegato A) che è parte integrante e sostanziale del presente atto;
3. **DI COMUNICARE** il presente atto ai responsabili di Settore, al revisore dei Conti ed alle RR.SS.UU.;
4. **DI RENDERE** la presente immediatamente esecutiva ai sensi dell'art.134, comma 4°, del D. Lgs. 18/8/2000, n.267.

**Il Responsabile del Settore
Finanziario- Personale
F.to Dr.ssa Maria Dolores Barletta**

Sub B)

PARERI SULLA DELIBERAZIONE (art.49 D.Lgs. 18/8/2000, n.267)

OGGETTO: ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA INTERNO DI REPORTING DEL CONTROLLO DI GESTIONE (EX ART.14 DEL T.U.E.L.)- APPROVAZIONE REGOLAMENTAZIONE.

PER LA REGOLARITA' TECNICA E CONTABILE- Ufficio Ragioneria

Si esprime parere favorevole sulla deliberazione in oggetto indicata.

***IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO
F.to D.ssa Maria Dolores Barletta***

Il sottoscritto dipendente delegato, visti gli atti di ufficio, attesta che la presente deliberazione:
a) È stata affissa a questo Albo pretorio a partire dal 25/03/2014 e vi resterà per 15 giorni consecutivi, come prescritto dall'art.124 del D.Lgs. 18/8/2000, n.267.

IL DIPENDENTE DELEGATO
F.to Veneranda Mazza

Il sottoscritto dipendente delegato, visti gli atti di ufficio attesta che la presente deliberazione è divenuta esecutiva il 23/01/2014:

- decorsi 10 giorni dall'inizio della pubblicazione (art.134, comma 3, D.Lgs. 267/2000);
 perché dichiarata immediatamente esecutiva (art.134, comma 4, D.Lgs. 267/2000);

IL DIPENDENTE DELEGATO
F.to Veneranda Mazza

Si certifica che la presente deliberazione è stata pubblicata a quest'Albo Pretorio dal giorno 25/03/2014 al giorno 09/04/2014.

San Marco Argentano, li _____

IL DIPENDENTE DELEGATO
Veneranda Mazza

La presente deliberazione si compone di n.6 pagine compresa la presente ed è copia conforme all'originale che si conserva agli atti di ufficio.

Il Segretario Generale
F.to Dr. Antonio Coscarelli